

## Diriger une Maison d'enfants à caractère social

Depuis quelques années, les Maisons d'enfants à caractère social (MECS) viennent au-devant de la scène, quelquefois sous leurs aspects les moins avantageux, au gré de l'émotion soulevée par certains documentaires chocs. En même temps, plusieurs auteurs, chercheurs ou professionnels du champ de la protection de l'enfance, s'attachent à proposer des analyses qui prennent en considération le quotidien de ces institutions et leur réalité complexe.

Tout en dressant un panorama de ces publications, l'auteure pose ici un regard clinique sur des manières d'habiter la fonction de direction de ce type d'institution. Dès les premières pages, nous sommes entraînés dans le vif du récit de la directrice qui a précédé l'auteure à la tête de la MECS qu'elle dirige elle-même aujourd'hui. C'est avec une grande authenticité que Narjès Guetat-Calabrese raconte sa propre pratique de la fonction de direction de cette MECS ainsi que le parcours professionnel et ses bifurcations qui l'ont conduite à exercer cette fonction. À sa suite, nous sommes appelés à voyager à travers l'expérience de plusieurs autres directrices et directeurs. En écrivant de manière très impliquée, l'auteure nous fait saisir la profondeur de l'investissement psychique dans leur fonction de direction des personnes qu'elle a interrogées pour mener sa recherche. En fin d'ouvrage, elle nous propose des hypothèses théoriques inédites de compréhension des enjeux conscients et inconscients dans l'exercice de cette fonction.

**Narjès Guetat-Calabrese** est directrice d'une MECS au sein de l'Association AVVEJ. Elle est par ailleurs maîtresse de conférences associée à l'université Paris Nanterre, dans l'équipe *Savoir, rapport au savoir et processus de transmission*. Elle conduit des groupes d'analyse des pratiques et des supervisions individuelles ou collectives auprès de professionnels, cadres et directeurs, du secteur social et médico-social et intervient aussi auprès d'équipes du secteur de l'éducation spécialisée. Elle est membre de l'Association AVVEJ-NOVÉO et de l'Association Cliopsy.



ISBN : 978-2-343-22552-4  
23,50 €



Narjès Guetat-Calabrese

Diriger une Maison d'enfants  
à caractère social



## Narjès Guetat-Calabrese

SAVOIR & FORMATION

## Diriger une Maison d'enfants à caractère social

*Regard clinique  
sur la fonction de direction*

Préface de Claudine Blanchard-Laville



L'Harmattan